



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2018

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	6
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	12
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO... Errore. Il segnalibro non è definito.	
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	13
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Attività	6.223.696
Passività	13.761.487
Patrimonio netto	-7.537.791
Risultato economico	-1.684.545
Margine Operativo lordo (MOL)	-270.442

Così calcolato:

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	566.227
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	566.227
4) Costi della produzione	2.170.448
5) di cui oneri straordinari	1.199.861
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	133.918
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	836.669
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	-270.442

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2018 chiude con una perdita di euro 1.684.545.

La predetta perdita sarà parzialmente compensata dagli effetti economici positivi derivanti dalle operazioni sottoelencate concretizzatesi nel 2019:

- cessione della delegazione diretta di Casatenovo, già in affitto, e della delegazione diretta di Merate per 800 mila euro;
- cessione del contratto di leasing della sede di Lecco ad altra società;
- riorganizzazione della società in house con cessione a terzi delle attività svolte.

Il 2018 è stato caratterizzato da un accordo di saldo a stralcio posizione debitoria nei confronti di due Banche. Ciò a permesso all'Ente di azzerare totalmente i debiti verso i predetti istituti bancari con conseguente diminuzione degli oneri finanziari. Inoltre ha ridotto il proprio organico di n. 2 unità per passaggio ad altri Enti e le delegazioni sono state trasformate da dirette in indirette, eliminando di conseguenza ogni esigenza organizzativa e/o finanziaria.

Dal punto di vista finanziario sono aumentati i debiti nei confronti di Acì Italia e l'Ente si sta attivando per richiedere una rimodulazione complessiva del piano di rientro, che includa tutti i debiti in essere ed il precedente piano, con durata di anni 40.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	354.260	486.224	- 131.964
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	5.401	7.355	- 1.954
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	160.204	160.204	-
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	519.865	653.783	- 133.918
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	-	-	-
SPA.C_II - Crediti	5.595.556	1.323.196	4.272.360
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	46.993	16.008	30.985
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	5.642.549	1.339.204	4.303.345
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	61.282	146.216	- 84.934
Totale SPA - ATTIVO	6.223.696	2.139.203	4.084.493
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	- 7.537.791	- 5.853.246	- 1.684.545
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.070	5.070	-
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	42.427	75.441	- 33.014
SPP.D - DEBITI	13.660.076	7.805.214	5.854.862
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	53.914	106.724	- 52.810
Totale SPP - PASSIVO	6.223.696	2.139.203	4.084.493

Nella voce Crediti sono stati riportati € 5.063.721 relativi a Crediti v/Banche per accordi a saldo e stralcio effettuati nei primi mesi del 2019 e che, pertanto, stornano per € 712.943 di debiti v/banche e per €. 4.350.778 i debiti v/altri finanziatori ed esposti nel passivo dello Stato Patrimoniale, entrambi azzerati nel 2019.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	566.227	1.033.642	- 467.415
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.170.448	777.754	1.392.694
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	- 1.604.221	255.888	- 1.860.109
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 75.452	- 143.479	68.027
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	- 1.679.673	112.409	- 1.792.082
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.872	4.652	220
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	- 1.684.545	107.757	- 1.792.302

Nell'ambito del Valore della Produzione, nel corso dell'esercizio 2018 l'Ente ha momentaneamente ridotto i rapporti commerciali con alcune grosse concessionarie per le quali le anticipazioni delle spese erano tali da rendere insostenibile l'impegno finanziario da parte dell'Ente. Questo, aggiunto ai mancati ricavi provenienti dalla delegazione di Casatenovo data in affitto a terzi nel 2017, ha comportato una diminuzione dei proventi per assistenza automobilistica pari a circa al 50% rispetto al 2017.

Nell'ambito dei Costi della Produzione le spese per prestazione di servizi sono aumentate di € 609.090 rispetto al 2017, di cui euro 510.058 relativi a compensi riconosciuti alla società controllata per i servizi resi all'Ente negli anni 2016-2017. Tale riconoscimento è scaturito dalle attività di riconciliazione, intraprese nel corso dell'esercizio, delle poste reciproche tra l'ente e la società stessa. Negli altri oneri sono riportati euro 689.803 per competenze pregresse verso banche, oggetto dell'accordo a saldo e stralcio definito nel 2018 e conclusosi nel 2019

Il costo del personale, in calo rispetto all'anno 2017, tiene conto del passaggio di n. 2 risorse ad altri Enti.

La voce "Ammortamenti" è in diminuzione rispetto all'anno precedente, così come la gestione finanziaria.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a €. 4.872 per Irap.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente non ha deliberato nel corso del 2018 nessun provvedimento di variazione al budget economico 2018, come sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	795.655		795.655	437.192	- 358.463
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	177.050		177.050	129.035	- 48.015
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	972.705	-	972.705	566.227	- 406.478
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.730		1.730	1.657	- 73
7) Spese per prestazioni di servizi	274.884		274.884	919.744	644.860
8) Spese per godimento di beni di terzi	54.290		54.290	92.752	38.462
9) Costi del personale	122.138		122.138	117.778	- 4.360
10) Ammortamenti e svalutazioni	140.520		140.520	133.918	- 6.602
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			-	-	-
12) Accantonamenti per rischi			-	-	-
13) Altri accantonamenti			-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	126.659		126.659	904.599	777.940
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	720.221	-	720.221	2.170.448	1.450.227
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	252.484	-	252.484	- 1.604.221	- 1.856.705
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	-		-	-	-
16) Altri proventi finanziari	-		-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari:	122.500		122.500	75.452	- 47.048
17)- bis Utili e perdite su cambi	-		-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	- 122.500	-	- 122.500	- 75.452	47.048
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	-		-	-	-
19) Svalutazioni	-		-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	129.984	-	129.984	- 1.679.673	- 1.809.657
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate	8.200		8.200	4.872	- 3.328
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	121.784	-	121.784	- 1.684.545	- 1.806.329

Dall'analisi degli scostamenti sopra riportati tra budget assestato e conto economico 2018, si evidenzia che la perdita d'esercizio è pari a € 1.684.545 contro quello previsto nel budget assestato di € 121.784. Uno scostamento negativo, dunque, di € 1.806.329.

Tale scostamento è dovuto principalmente ai seguenti fattori:

- Netta diminuzione dei ricavi delle vendite per prestazioni rispetto allo scorso esercizio pari a €. 441.770 dovuta alla decisione dell'Ente di ridurre i rapporti commerciali con alcune grosse concessionarie poiché le anticipazioni sostenute in nome e per conto erano tali da rendere insostenibile l'impegno finanziario da parte

dell'Ente.

- Azzeramento dei ricavi della Delegazione di Casatenovo data in affitto nel 2017.
- Maggiori compensi per €. 510.058 riconosciuti alla Società partecipata ACI Lecco Service frutto della attività di riconciliazione delle poste reciproche tra l'ente e la società stessa, così come meglio illustrato in Nota Integrativa.
- Oneri bancari relativi ai precedenti esercizi riconosciuti agli Istituti di credito in seguito alle transazioni a saldo e stralcio effettuate in corso d'anno per complessivi €. 689.803.

Le attività di riconciliazione con la Società controllata, le transazioni a saldo e stralcio concordate con gli istituti di credito, la cancellazione dal bilancio di crediti ceduti dalla controllata chiusa nel 2011, hanno comportato lo sfioramento di spesa rispetto all'asestato delle seguenti voci di bilancio:

- Cat. b7 per €. 644.860 di cui 510.058 per convenzione servizi anni 2016-2017 e €. 134.802 per saldo convenzione servizi anno 2018
- Cat. b8 per €. 38.462 (maxi-canone leasing non riscontato all'anno successivo in vista della cessione del contratto avvenuto nel 2019)
- Cat. b14 per €. 777.940 di cui €. 689.803 per oneri bancari anni pregressi, €. 84.556 ed €. 3.581 per errata stima delle aliquote sociali a favore ACI

Per questi scostamenti si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea dei Soci.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente non ha deliberato nel corso del 2018 nessun provvedimento di variazione al budget degli investimenti per l'anno 2018, come sintetizzato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2018	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	1.000		1.000	-	1.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.000		1.000	-	1.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>					-
Immobili - <i>dismissioni</i>					-
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	4.000		4.000	-	4.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.000		4.000	-	4.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			-		-
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			-		-
Titoli - <i>investimenti</i>			-		-
Titoli - <i>dismissioni</i>			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-		-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.000		5.000	-	5.000

Nel corso dell'anno 2018 non sono stati effettuati acquisti.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione 2018 risulta negativa per i fatti precedentemente esposti.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	354.260	486.224 -	131.964
Immobilizzazioni materiali nette	5.401	7.355 -	1.954
Immobilizzazioni finanziarie	160.204	160.204	-
Totale Attività Fisse	519.865	653.783 -	133.918
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Credito verso clienti	466.754	845.881 -	379.127
Crediti verso società controllate	-	84.566 -	84.566
Altri crediti	65.081	392.749 -	327.668
Disponibilità liquide	46.993	16.008	30.985
Ratei e risconti attivi	61.282	146.216 -	84.934
Totale Attività Correnti	640.110	1.485.420 -	845.310
TOTALE ATTIVO	1.159.975	2.139.203 -	979.228
PATRIMONIO NETTO	- 7.537.791	-5.853.246 -	1.684.545
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	47.497	80.511 -	33.014
Altri debiti a medio e lungo termine	4.423.747	5.404.195 -	980.448
Totale Passività Non Correnti	4.471.244	5.484.706 -	1.013.462
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche al netto accordo stralcio pos.ne debitoria	3.282.881	2.180.883	1.101.998
Debiti verso fornitori	699.625	177.386	522.239
Debiti verso società controllate	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	40.169	11.905	28.264
Altri debiti a breve	149.933	30.845	119.088
Ratei e risconti passivi	53.914	106.724 -	52.810
Totale Passività Correnti	4.226.522	2.507.743	1.718.779
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.159.975	2.139.203 -	979.228

Il decremento netto di €. 133.918 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile solo alla quota di esercizio di ammortamento delle immobilizzazioni materiali e finanziarie poiché nell'anno non ci sono nuove acquisizioni.

Il decremento netto delle attività correnti rispetto al 2017 è pari ad euro 845.310. Si riscontra, inoltre, un aumento delle disponibilità liquide pari a €. 30.985. Si è avuto infine una sostanziale diminuzione di euro 84.934 dei ratei e risconti attivi. Per quanto riguarda

le passività correnti aumentano di €. 1.718.779, mentre le passività a lungo termine diminuiscono di €. 1.013.462

L'Ente comunque alla data odierna non ha debiti scaduti al 31.12.2018, riferibili a forniture e appalti da pagare(debiti commerciali).

I risconti e i ratei passivi diminuiscono di €. 52.810 Si precisa che ratei passivi si riferiscono agli interessi e competenze del 2018 addebitati dalla banca, secondo la nuova normativa, al 1° marzo dell'anno successivo.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a -14.50 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -8.95 nel 2017. Tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Per quest'ultimo l'Ente ha predisposto un piano di risanamento inteso a riassorbire tale deficit e riportare il sodalizio in una condizione di equilibrio patrimoniale tale da ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a -5,90 nell'esercizio in esame, contro un valore di -0,56 rilevato nell'esercizio precedente. Il valore è peggiorato rispetto al 2017 poiché si è avuto una diminuzione delle passività non correnti ed un decremento delle attività fisse a fronte di una diminuzione delle attività correnti e un incremento delle passività correnti.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a -0,87, contro un valore di -0,73 dell'esercizio precedente.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,15 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,59 nell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	354.260	486.224 -	131.964
Immobilizzazioni materiali nette	5.401	7.355 -	1.954
Immobilizzazioni finanziarie	160.204	160.204	-
Capitale immobilizzato (a)	519.865	653.783 -	133.918
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Credito verso clienti	466.754	845.881 -	379.127
Crediti verso società controllate	-	84.566 -	84.566
Altri crediti	65.081	392.749 -	327.668
Ratei e risconti attivi	61.282	146.216 -	84.934
Attività d'esercizio a breve termine (b)	593.117	1.469.412 -	876.295
Debiti verso fornitori	699.625	177.386	522.239
Debiti verso società controllate	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	40.169	11.905	28.264
Altri debiti a breve	149.933	2.211.728 -	2.061.795
Ratei e risconti passivi	53.914	106.724 -	52.810
Passività d'esercizio a breve termine (c)	943.641	2.507.743 -	1.564.102
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	- 350.524	- 1.038.331	687.807
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	47.497	80.511 -	33.014
Altri debiti a medio e lungo termine	4.423.747	5.404.195 -	980.448
Passività a medio e lungo termine (e)	4.471.244	5.484.706 -	1.013.462
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	- 4.301.903	- 5.869.254	1.567.351
Patrimonio netto	- 7.537.791	- 5.853.246 -	1.684.545
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-	-	-
Posizione finanz. netta a breve termine	- 3.235.888	16.008 -	3.251.896
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	- 4.301.903	- 5.869.254	1.567.351


Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 350.524 con un netto miglioramento di € 687.807 rispetto all'esercizio 2016, determinato dal fatto che la riduzione dei debiti a breve è stata nettamente superiore alla riduzione dei crediti a breve.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO Automobile Club Lecco	Consuntivo Esercizio 2018	Consuntivo Esercizio 2017
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	-1.684.545	107.757
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi:	6.889	7.974
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	6.889	7.974
- accant. Fondi Rischi	0	0
(Utilizzo dei fondi):	-39.903	0
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)	-39.903	0
- (accant. Fondi Rischi)	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni:	21.553	136.587
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	21.278	133.560
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	275	3.027
Svalutazioni per perdite durevoli di valore:	0	2
- (Plusvalenze)/ Minusvalenze da cessioni	0	2
- svalutazioni partecipazioni	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	-11.461	144.563
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	-1.696.006	252.320
4. Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	3.027
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	379.127	-92.403
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	84.566	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	10.850	-10.850
Decremento/(incremento) altri crediti	316.818	214.404
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	84.934	-14.772
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	666.580	-90.050
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	27.120	-7.611
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	1.144	-3.813
Incremento/(decremento) altri debiti	44.540	-6.471
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-52.810	22.004
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto	1.562.869	13.465
A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)	-133.137	265.785
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali	110.686	-3.839
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	486.224	615.945
Immobilizzazioni immateriali nette finali	354.260	486.224
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-21.278	-133.560
(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali	1.679	-950
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	7.355	9.432
Immobilizzazioni materiali nette finali	5.401	7.355
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-275	-3.027
(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie	0	308
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	160.204	160.514
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	160.204	160.204
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	-2
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	112.365	-4.481
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti verso banche	51.757	-294.483
Incremento (decremento) mezzi propri e arrotondamenti	0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	51.757	-294.483
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)	30.985	-33.179
Disponibilità liquide al 1° gennaio	16.008	49.187
Disponibilità liquide al 31 dicembre	46.993	16.008

Da tale tabella emerge che, nel 2018, la gestione reddituale ha assorbito liquidità per €. 133.137 mentre le attività di investimento e finanziamento hanno prodotto liquidità rispettivamente per €. 112.365 e €. 51.757. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha aumentato di €. 30.985 le proprie disponibilità liquide.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	566.227	1.033.640	- 467.413
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	- 718.891	- 502.119	- 216.772
Valore aggiunto	- 152.664	531.521	- 684.185
Costo del personale	- 117.778	- 139.048	21.270
EBITDA	- 270.442	392.473	- 662.915
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	- 133.918	- 136.587	2.669
Margine Operativo Netto	- 404.360	255.886	- 660.246
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-	-	-
EBIT normalizzato	- 404.360	255.886	- 660.246
Proventi straordinari	-	2	2
Oneri straordinari	- 1.199.861	-	1.199.861
rettifiche di valore attività finanziarie			-
EBIT normalizzato	- 1.604.221	255.888	- 1.860.109
Oneri finanziari	- 75.452	- 143.479	68.027
Risultato Lordo prima delle imposte	- 1.679.673	112.409	- 1.792.082
Imposte sul reddito	- 4.872	- 4.652	220
Risultato Netto	- 1.684.545	107.757	- 1.792.302

Dalla tabella sopra riportata, si evidenzia che si è avuto un decremento del Valore Aggiunto rispetto al 2017 di euro 684.185

Quindi il valore aggiunto non è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti e accantonamenti. Infatti, anche il margine operativo netto è negativo per €. 404.360.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione straordinaria (- €. 1.199.861) e dal risultato negativo della gestione finanziaria (- €. 75.452), ha determinato un risultato lordo ante imposte negativo pari a €. 1.679.673. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia una perdita di €. 1.684.545.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A CURA DEL PRESIDENTE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi tengono conto necessariamente delle operazioni straordinarie che si sono concluse nei primi mesi del 2019 e che hanno portato alla cessione a terzi della gestione delle delegazioni dirette e conseguente ridefinizione del ruolo della controllata, l'azzeramento dei debiti verso banche e la riduzione della struttura con il passaggio di 2 risorse presso altri enti.

L'ente mantiene un presidio del territorio con la presenza delle delegazioni indirette, con le 5 autoscuole affiliate Aciready2go e con lo sportello di sede.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito una perdita di €. 1.684.545 che verrà portato ad aumento deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2017 che passa da €. -5.853.246 a €. -7.537.791.

Lecco li, 12/06/2019

IL PRESIDENTE
F.to LORENZO RIVA